



3. Akademie Fresenius

# Praxistage Produktion

## Impulse zur Prozessoptimierung

13. und 14. November 2024  
in Dortmund

### Die Themen

- Die Fabrik der Zukunft: Wie kann eine sinnvolle **Interaktion von Mensch und Maschine** aussehen?
- **From Data to Action** im Produktionsumfeld: Wie gelingt der Schritt von der Datengewinnung, über die Datenanalyse und -visualisierung zur datenbasierten Entscheidungsfindung?
- Die **Reise zu Lean** bei Gerolsteiner Brunnen: Herausforderungen und Erfolgsfaktoren immer im Blick!
- **Coaching** im Rahmen der selbstorganisierten TPM-Grundausbildung bei der Conditorei Coppenrath & Wiese
- **Smarter Formatwechsel**: digital vorgeplant am besten!
- Erfolgreiche **Mitarbeiterbeteiligung** bei der Kapazitätserweiterung einer Produktionslinie: von der Planung bis zur Inbetriebnahme
- **Workshop SMED-Rüsten** zur Optimierung von Rüst- und Reinigungszeiten

**Gewinnen Sie einen neuen  
frischen Blick auf Ihre  
eingefahrenen Prozesse!**



### Mit Beiträgen von

**Hans-Werner Ahrens** Conditorei Coppenrath & Wiese

**Artur Brull** Gerolsteiner Brunnen

**Dr. Christoph Hollemann** und **Henning Stötzel** Lean Partners

**Melanie Jobst** Krones

**Daniel Kierstein** OPEX Beratung

**Diana Mink Kadi** / Schweiz

**Thomas Neumann** Conditorei Coppenrath & Wiese

**Prof. Dr. Patrick Pötters** Hochschule Niederrhein

**Dr. Axel Radtke** SimPlan

**08:45 Begrüßungskaffee und Ausgabe der Unterlagen**  
**09:00 Begrüßung durch die Akademie Fresenius und Vorstellungsrunde aller Teilnehmenden und Mitwirkenden**  
**Dr. Christoph Hollemann**, Lean Partners

**09:15 Die Fabrik der Zukunft: Innovative Interaktion von Mensch und Maschine**

- Trends in der Mensch-Maschine-Interaktion im Produktionsumfeld
- Assistenzsysteme als Unterstützer des Menschen in der Produktion
- Technikakzeptanz als Motivator für einen erfolgreichen Change Ihrer Produktionsmitarbeiter

**Prof. Dr. Patrick Pötters**, Hochschule Niederrhein

**10:00 From Data to Action: Erfolgsstrategien im Produktionsumfeld**

- Datenbasierte Entscheidungsfindung: Grundlagen und Methoden
- Praxisbeispiele: Erfolgreiche Anwendung von Datenanalyse im Produktionsumfeld
- Werkzeuge und Technologien: Power BI und andere Tools zur Datenvisualisierung

**Workshop „From Data to Action“**

*Im Praxisteil werden wir den Reifegrad der Teilnehmerunternehmen in Bezug auf Datennutzung zur Optimierung abfragen. Diese Ergebnisse werden live mithilfe des Umfragetools Menti visualisiert und gemeinsam diskutiert. Daraus werden wir konkrete Handlungsempfehlungen ableiten.*

**Daniel Kierstein**, OPEX Beratung

**11:15 Kaffeepause**

**11:45 Die Reise zu Lean: Herausforderungen und Erfolgsfaktoren**

- Wann und warum haben wir angefangen?
- Was sind unsere Erkenntnisse? Was kann man besser machen?

**Praxisübung aus dem Gerolsteiner Leantraining**

*Vorführung eines Kofferspiels zum Thema Ordnung und Sauberkeit*

**Artur Brull**, Gerolsteiner Brunnen

**12:30 Gemeinsames Mittagessen**

**13:45 Coaching im Rahmen einer selbstorganisierten TPM-Grundausbildung**

- Coaching von Mitarbeitern unter Einsatz der richtigen Fragetechniken
- Überwinden von Widerständen
- Anleiten von kleinen Verbesserungsteams, um optimale Ergebnisse zu erzielen

**Gruppenarbeit zum Coaching**

*Erfahren Sie, wie bei der Conditorei Coppenrath & Wiese der Part zum Coaching als Teil eines fünftägigen Grundseminars aussieht. Dabei werden Sie selbst in kleinen Gruppen Modelle zusammenbauen, um das Coaching zu üben.*

**Hans-Werner Ahrens** und **Thomas Neumann**, Conditorei Coppenrath & Wiese

**15:15 Kaffeepause**

**15:45 Erfolgreiche Mitarbeiterbeteiligung: Wie können Produktionsmitarbeitende von Anfang an erfolgreich an Projekten beteiligt werden?**

- Das Snack-Projekt: Kapazitätserweiterung einer Frühlingssrollenlinie von der Planung bis zur Inbetriebnahme
- Change: Der Umgang mit Veränderungen
- Methoden / Tools zur Einbindung der Mitarbeitenden

**Methodenübung zur Ideenentwicklung und Lösungsfindung**

*Lernen Sie die Walt-Disney-Methode als Kreativitätstechnik kennen, bei der die Teilnehmenden unterschiedliche, vorgegebene Rollen und damit verschiedenartige Perspektiven einnehmen. Die Methode hilft, festgefahrene Denkstrukturen zu lösen und fördert ausgewogene Bewertungen und Entscheidungen.*

**Diana Mink**, Kadi / Schweiz

**18:30 Gemeinsame Abendveranstaltung**



Unser Extra für Sie: Wir laden Sie herzlich zum gemeinsamen Abendessen in der kultigen Dortmunder Hausbrauerei Hövels ein! Lassen Sie den Tag bei einem Bier und gutem Essen ausklingen und setzen Sie die Gespräche des Tages in einer entspannten Atmosphäre fort. Offen, direkt und persönlich – das ist es, was zählt!

**→ Jetzt anmelden!**



Informationen auch online unter:  
[www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)

**08:30 Intro in den Tag: Steigerung der Maschinenverfügbarkeit / OEE durch Prozessanalyse**

- Die chronischen Maschinenverluste
- Harte und weiche Verkettung, das Management der Kleinstörungen
- Ansatzpunkte und Ergebnisse zur OEE-Steigerung am Praxisbeispiel

**Christoph Hollemann**, Lean Partners

**09:10 Smarter Formatwechsel – wie die Digitalisierung den entscheidenden Vorteil bietet**

- Virtueller Gang durch eine Getränkeabfüllanlage
- Formatwechsel an einer Getränkeabfülllinie mit und ohne Unterstützung – der direkte Vergleich
- Livedemo

**Melanie Jobst**, Krones

**09:50 Intralogistische Systeme im Lebensmittelumfeld – mit Simulation planen und mittels Emulation termingerecht in Betrieb nehmen**

- Simulationstechnik als Schlüsseltechnologie: Fehlplanungen ausschließen und unnötig hohe Investitions- und Betriebskosten vermeiden
- Projektbeispiele zur Intralogistik von der Planungsphase an: sinnvolle Dimensionierung und Entwicklung geeigneter Betriebsstrategien
- Das Emulationsmodell zur Unterstützung bei der Inbetriebnahme

**Dr. Axel Radtke**, SimPlan

**10:30 Kaffeepause**

**11:00 Wie erreichen wir eine hohe Umrüst- und Umstellungsflexibilität (ohne Produktivitätsverluste)?**

- Der SMED Ansatz
- Rüsten, Reinigen, Einstellen
- Standards helfen – Übung trainiert

**Praxisworkshop: SMED-Rüsten**

*Die Variantenvielfalt nimmt zu und führt zu häufigen Auftragswechseln und damit zu Rüstanforderungen an den Produktionsanlagen. Lernen Sie deshalb mit SMED (Single Minute Exchange of Die) Ihre Rüstzeiten zu optimieren.*

*In der praktischen Gruppenübung lernen Sie, wie Sie mit einfachen Mitteln organisatorische und technische Lösungen beispielhaft selbst umzusetzen.*

- Erklärung der Aufgaben und Rollenverteilung
- Rüsten Runde 1: Gemeinsame Übung
- Feedback: Was gibt es zu verbessern?
- Einführung zur Runde 2
- Rüsten Runde 2: Umsetzen der Verbesserungen
- Feedback

**Henning Stötzel**, Lean Partners

**13:30 Reflexion und Ausblick auf die Praxistage 2025**

**14:00 Lunch und Ende**



RÜST-ÜBUNGEN				
GRUPPE	INFORMATION	ZEITEN		
		T1	T2	T3
1	SALZ	5:36	2:56	4:10
2	OLIVENÖL	0:48	1:19	0:23
3	STANDART	0:39	0:24	0:15
4	INVEST	0:05	0:00	0:00

**Kennen Sie schon die Lean-Webinare?**

Kurz und kompakt am Nachmittag und mit vielen praktischen Anwendungstipps. Nehmen Sie sich eine „Halbtages-Auszeit“ für Ihre Fortbildung!



**LEAN Management richtig einführen und nachhaltig nutzen**

Lean-Projekte erfolgreich bewältigen, Mitarbeiter einbinden und motivieren sowie Lean-Routinen etablieren **am 26. November 2024 | Online**



**Shopfloor Management**

Die richtigen KPI's und Aktionen visualisieren und managen **am 27. November 2024 | Online**

[www.akademie-fresenius.de/leanseminare](http://www.akademie-fresenius.de/leanseminare)

**➔ Jetzt anmelden!**



Informationen auch online unter:  
[www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)

# Anmeldung

per Internet [www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)  
per E-Mail [anmeldung@akademie-fresenius.de](mailto:anmeldung@akademie-fresenius.de)

Hotline +49 231 75896-50  
Die Akademie Fresenius GmbH  
Alter Hellweg 46, 44379 Dortmund



DIE AKADEMIE  
FRESENIUS

## Teilnahmegebühr:

€ 1.695,- zzgl. MwSt.

[www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)

→ [Jetzt anmelden!](#)

## Haben Sie noch Fragen?



Ilka Müller  
Telefon: +49 231 75896-75  
[imueller@akademie-fresenius.de](mailto:imueller@akademie-fresenius.de)

## Der Veranstalter

Seit 30 Jahren ist die Akademie Fresenius Ihr Partner für praxisnahe und tagesaktuelle Weiterbildung rund um Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Konsumgütern und chemischen Erzeugnissen entlang der gesamten Produktionskette. Internationale Tagungen gehören dabei genauso zum Portfolio wie nationale Branchentreffen, praxisorientierte Intensiv-Seminare und Schulungen in kleinen Arbeitsgruppen.

Unsere Veranstaltungsformate fördern den Austausch der Teilnehmenden untereinander und bieten eine perfekte Plattform zur Begegnung von Industrie, Wissenschaft, Behörden und Beratung. Exzellenter Service inklusive. Das breitgefächerte Weiterbildungsangebot trägt so dazu bei, dass unsere Kunden wettbewerbsfähig bleiben in allen Fragen zu Qualitätssicherung, Risikobewertung, Recht, Produktion und Technik. Die Akademie Fresenius ist ein Gemeinschaftsunternehmen der Carl Remigius Fresenius Education Group, einer der größten privaten und unabhängigen Bildungsgruppen in Deutschland, und SGS Institut Fresenius, einem der bedeutendsten deutschen Anbieter für chemische Laboranalytik.

Einen kompletten Überblick über neue Veranstaltungen und aktuelle Programme finden Sie unter: [www.akademie-fresenius.de](http://www.akademie-fresenius.de)

## Wer sollte teilnehmen?

- Produktionsleiter, Betriebsleiter, Techniker, Fachkräfte aus Instandhaltung und Technik
- Projektverantwortliche für Prozessoptimierungen
- engagierte Linienleiter und Mitarbeiter, die nicht abarbeiten, sondern bewegen wollen

## Veranstaltungsort

Radisson Blu Hotel Dortmund  
An der Buschmühle 1  
44139 Dortmund  
Telefon: +49 231 1086-0  
E-Mail: [info.dortmund@radissonblu.com](mailto:info.dortmund@radissonblu.com)  
[www.radissonblu.de/hotel-dortmund](http://www.radissonblu.de/hotel-dortmund)

Wir haben für Sie im Veranstaltungshotel bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent zu ermäßigten Preisen reserviert. Bitte buchen Sie direkt beim Hotel und nennen Sie das Stichwort „Akademie Fresenius“.

**Preis und Leistungen:** Im Preis enthalten sind die Veranstaltungsteilnahme, die Veranstaltungsunterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagessen, die Kaffeepausen, die Getränke sowie die Abendveranstaltung. Jeder Teilnehmer erhält ein Teilnahmezertifikat. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Bitte überweisen Sie nach Erhalt der Rechnung den Rechnungsbetrag ohne Abzüge vor Veranstaltungsbeginn.

Der Preis unserer Veranstaltungsdokumentation enthält den Zugangscode für den gesicherten Download-Bereich auf der Homepage der Akademie Fresenius. Die Zugangsdaten erhalten Sie einige Tage nach Ende der Veranstaltung und nachdem Ihre Zahlung bei uns eingegangen ist.

**Gruppenrabatt:** Bei gemeinsamer Anmeldung aus einem Unternehmen erhalten die dritte und jede weitere teilnehmende Person 15 % Rabatt.

**Buchen ohne Risiko:** Eine kostenfreie Stornierung oder Umbuchung für unsere Präsenzveranstaltungen ist bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn schriftlich möglich. Nach diesem Zeitpunkt und bis zu einer Woche vor Veranstaltungsbeginn erstatten wir Ihnen 50 % der Teilnahmegebühren. Bei späteren Stornierungen oder Nicht-Erscheinen können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Einen Ersatzteilnehmer können Sie jederzeit kostenfrei benennen.

**Allgemeine Geschäftsbedingungen:** Durch Ihre Anmeldung bestätigen Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen sowie unsere Datenschutz-Bestimmungen. Unsere AGB finden Sie im Internet ([www.akademie-fresenius.de/agb](http://www.akademie-fresenius.de/agb)) oder erhalten Sie auf Anfrage.

**Datenschutz:** Ihre Daten werden von der Akademie Fresenius zur Organisation der Veranstaltung, verwendet und gespeichert. Wir betreiben keinen kommerziellen Handel mit Ihrer Adresse. Mit Ihrer Anmeldung geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie per Post, E-Mail oder Telefon (Unerwünschtes bitte streichen) kontaktieren dürfen, damit Sie gelegentlich Informationen aus unserem Unternehmen erhalten. Sie können dieser Einwilligung jederzeit widersprechen. Auf unseren Präsenzveranstaltungen werden zudem gelegentlich Foto- und Videoaufnahmen angefertigt, die wir anonymisiert auf unserer Webseite veröffentlichen. Bei unseren Online-Veranstaltungen werden Bild- und Toninhalte übermittelt, die von den Referenten und von den Teilnehmern stammen können. Mit Ihrer Anmeldung stimmen Sie zu, dass diese Inhalte innerhalb des virtuellen Veranstaltungsraums übertragen werden dürfen. Das Aufzeichnen dieser Inhalte ist allen Teilnehmern untersagt. Weitere Informationen finden Sie unter: [www.akademie-fresenius.de/datenschutz](http://www.akademie-fresenius.de/datenschutz)

**Bildnachweis:** Rainer Knäpper – Free Art License, © Alex – AdobeStock, © Raman Khilchshyn – Fotolia.com